

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol – Gaze din Ploiești
1.2. Facultatea	Inginerie Mecanică și Electrică
1.3. Departamentul	Inginerie Mecanică
1.4. Domeniul de studii universitare	Inginerie Mecanică
1.5. Ciclul de studii universitare	Licență
1.6. Programul de studii universitare	Ingineria designului de produs - LIDPZ

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Management
2.2. Titularul activităților de curs	Conf.dr.ing. Adrian Neacșa
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	Conf.dr.ing. Adrian Neacșa
2.4. Titularul activității proiect	-
2.5. Anul de studiu	II
2.6. Semestrul *	3
2.7. Tipul de evaluare	E3
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DD/DOP

* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

** DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

*** obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. Seminar/laborator	2/0	3.4. Proiect	-
3.5. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.6. curs	28	3.7. Seminar/laborator	28	3.8. Proiect	-
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							44
3.10. Total ore pe semestru							100
3.11. Numărul de credite							4

4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	➤ Cunoștințe dobândite din materiile: Chimie; Fizică; Știința și ingineria materialelor; Mecanică; Comunicare; Economie generală; Limba engleză tehnică
4.2. de desfășurare a cursului	➤ Metoda de predare utilizată include și tehnici multimedia însoțite de prezentarea în PowerPoint alternativ cu prezentarea pe tablă; ➤ Cursul se desfășoară interactiv, cu expunerea sistematică a cunoștințelor, cel puțin de 3-4 ori în cadrul unui curs anumite aspecte prezentate sunt problematizate, dezbătute, analizate structural, cadrul didactic realizând dialogul de clarificare, sintetizare și aprofundare a cunoștințelor cu studenții. ➤ Cunoașterea aspectelor teoretice definitorii micro și macroeconomiei ➤ Cunoașterea conținutului și utilizarea conceptelor și principiilor de economie generală

4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	➤ Cunoașterea principiilor teoretice și metodelor practice de rezolvare a problemelor din ingineria mecanică cu ajutorul soluțiilor oferite de un management științific; ➤ Explicarea etapelor de desfășurare a proiectării/reproiectării sistemelor de management; ➤ Explicarea modului de utilizare a soluțiilor științifice în diferite studii de caz.
---	--

5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
CP6.. Asigura îndeplinirea cerințelor legale.	C1: Studentul/absolventul descrie, identifică, structurează și se asigură că sunt îndeplinite toate cerințele legale cu privire la calitate, sănătate și siguranță ocupațională și mediu. C2: Studentul/absolventul explică și interpretează documentația tehnică specifică produselor și tehnologiilor inovative cu standardele de calitate. A1: Studentul/absolventul selectează și aplică metode și tehnici științifice specifice cerințelor de siguranță ocupațională, calitate și protecție a mediului în toate etapele de proiectare și realizare a produselor din ingineria mecanică. A2: Studentul/absolventul interpretează și explică problemele de proiectare, planificare, coordonare și implementare a soluțiilor inovative în concordanță cu toate cerințele legale. RA1: Studentul/absolventul conștientizează aspectele de responsabilitate socială și etică profesională.
CP7. Prezintă rezultatele analizelor	C1: Studentul identifică, descrie și centralizează concepte fundamentale de management științific folosite în proiectarea/reproiectarea sistemelor de management pe baze științifice pentru fabricarea reperelor și echipamentelor mecanice; C2: Studentul explică și interpretează documentația de management, atât din latura tehnică cât și din cea economică, specifică societăților comerciale din industria proiectării și fabricării echipamentelor. A1: Studentul selectează și aplică metode și tehnici științifice specifice managementului, în procesele de fabricație a produselor și oferire de servicii de specialitate, și analizează nivelul de documentare științifică și potențialul avantajelor și dezavantajelor metodelor și procedeele propuse; RA1: Studentul proiectează sisteme de management științific în societățile de producție și servicii din inginerie, cu descrierea clară și concisă, verbal și în scris, a rezultatelor.
Competențe transversale	Rezultatele învățării*
CT2. Lucrează eficient și atinge obiectivele utilizând resurse limitate.	C1: Capacitate de sinteză interdisciplinară, la granița dintre domenii, privind modul de realizare, implementare și funcționare a sistemelor ingineresti. Studentul identifică aplicarea metodelor corecte în diverse situații. C2: Studentul identifică și asigură conformitatea cu normativele/legislația în vigoare. C3: Studentul identifică și controlează respectarea procedurilor de lucru. A1: Studentul aplică standarde de calitate în conformitate cu legislația. A2: Studentul utilizează corect instrumentele, metodele și tehnicile oferite de managementul științific. RA1: Studentul ia decizii care reflectă rezultatele obținute. RA2: Studentul manifestă o atitudine responsabilă față de implicațiile sociale ale activității ingineresti, demonstrând angajament față de respectarea principiilor eticii profesionale și a deontologiei tehnice.
CT3. Gestionează situațiile de stres sau dificultăți, demonstrând reziliență și adaptabilitate.	C1: Studentul/absolventul este capabil să descrie, recunoaște și sintetizeze conceptele fundamentale asociate proceselor de proiectare, exploatare și optimizare a echipamentelor utilizate în industrie. C2: Studentul/absolventul analizează și interpretează documentația tehnică specifică tehnologiilor moderne de fabricație, în corelare cu cerințele standardelor de calitate naționale și internaționale. A1: Studentul/absolventul identifică, interpretează și explică provocările legate de planificarea, coordonarea și implementarea tehnologiilor de fabricație, utilizând aplicații software de specialitate pentru optimizarea proceselor. RA1: Studentul/absolventul dezvoltă abilități eficiente de comunicare și colaborare, esențiale pentru integrarea și participarea activă în echipe multidisciplinare specifice domeniului ingineriei mecanice.

	RA2: Studentul/absolventul manifestă o atitudine responsabilă față de implicațiile sociale ale activității ingineresti, demonstrând angajament față de respectarea principiilor eticii profesionale și a deontologiei tehnice.
--	---

* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	➤ Obiectivul principal al disciplinei constă în dobândirea cunoștințelor și crearea competențelor necesare pentru utilizarea adecvată a noțiunilor specifice domeniului de management științific, explicarea și interpretarea unor idei, proiecte, procese, precum și a conținuturilor teoretice și practice ale disciplinei..
6.2. Obiectivele specifice	Însușirea cunoștințelor de specialitate privind: ➤ utilizarea principalelor concepte de management; ➤ utilizarea metodelor specifice aplicate în managementul întreprinderii; ➤ corelarea elementelor componente ale structurii organizatorice și sistemului informațional; ➤ corelarea funcțiilor managementului și funcțiile firmei; ➤ înțelegerea și respectarea etapelor elaborării deciziilor; ➤ însușirea metodelor moderne de management; ➤ proiectarea și perfecționarea unei structuri organizatorice; ➤ proiectarea și perfecționarea unui sistem informațional; ➤ utilizarea metodelor de adoptare a deciziilor în condiții de certitudine, incertitudine și risc; ➤ utilizarea metodelor specifice de planificare a activității; ➤ utilizarea tabloului de bord ca instrument de lucru al managerilor.

7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații *
1. INTRODUCERE IN TEORIA MANAGEMENTULUI	3		
1.1. Management - știință și practică			
1.2. Evoluția științei managementului			
1.3. Teoria sistemelor economice			
1.4. Organizația în conceptul de sistem			
1.5. Contextul internațional al managementului modern			
1.6. Managementul și societatea, responsabilitatea socială, etica în management			
2. MEDIUL AMBIANT AL ORGANIZATIEI	3		
2.1. Factorii mediului ambiant			
2.2. Forțele competitive in cadrul unei industrii			
3. STRATEGIA ORGANIZATIEI	3		
3.1. Originea și evoluția conceptului de strategie			
3.2. Componentele strategiei			
3.3. Tipologia strategiilor			
4. MANAGEMENT STRATEGIC - PLANIFICAREA	4		
4.1. Concepte fundamentale			
4.2. Etapele evoluției managementului strategic			
4.3. Tipuri și alternative strategice			
4.4. Modelul managementului strategic			
4.5. Fundamentarea strategiei			

Bibliografie

1. Hahn, R.F.(coord.), Sabou, S., Toader, R., Zima, L., Radulescu, C., Vele, C.L., Chereches, C., Toader, C., Management. Teorie, aplicații și studii de caz, ed. a IV-a. Editura RISOPRINT, Cluj-Napoca, 2014.
2. Popescu, C.(coord.), Albu Mădălina, Oțelea Mihaela, *Metode, tehnici și instrumente aplicate în management*, Editura Universității Petrol-Gaze din Ploiești, 2012.
3. Neacșa A., Curs la disciplina Desen tehnic și infografică 2 pe platforma ime.upg-elearning.ro, 2025.
4. Popescu, C., *Managementul proiectelor. Aspecte teoretice și practice*, Editura Universității Petrol-Gaze din Ploiești, 2009.
5. Zaharia, V., Dogaru, M.M., Popescu, D., Baranga, L., *Management. Aplicații practice*, Editura Universitară, București, 2010.
6. Winston, W.L., Albright, S.C., *Practical Management Science*, 13rd ed., South Western Educational Publishing, 2024.

7.3. Proiect	Nr. ore	Metode de predare	Observații *
		modul de desfășurare	
-	-	-	-
Bibliografie -			

8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținutul cursului și al seminațiilor este adecvat nivelului tehnic și economic la zi, din industria constructoare de mașini, pentru pregătirea viitorilor manageri ai sectorului productiv.
- Cunoașterea conținutului activităților definitorii schemei procesului managementului general;
- Dezvoltarea capacității de a identifica diverse tehnici, metode, sisteme manageriale pe care literatura de specialitate le prezintă ca determinante pentru creșterea nivelului de eficiență al firmei și a capacității de a le evalua critic în scopul determinării variantei optime aplicabilă în firmele moderne;
- Utilizarea tehnicilor specifice proiectării unor modele manageriale care să contribuie la creșterea eficienței firmei;
- Formarea deprinderilor de utilizare a metodelor și tehnicilor cantitative de studiu a situațiilor organizaționale;
- Disciplina este mereu adusă la zi cu ultimele noutăți din domeniu: concepte, metodologii și noi practici privind managementul general. De asemenea, prin exemplele, aplicațiile și studiile de caz efectuate/analizate, studenții au posibilitatea să cunoască aspectele concrete privind evoluția teoretică și practica managementului general.

9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	Participare la curs	Urmărirea frecvenței și cuantificarea în notă a numărului de prezente	5 %
	Evaluare teoretică finală	Lucrare scrisă cu subiecte teoretice și aplicație practică	70 %
9.5. Seminar/laborator	Activitatea pe parcursul semestrului	Participarea la seminar	5 %
		Răspuns la 1-2 întrebări; Organizarea și esențializarea răspunsurilor (utilizarea terminologiei specifice).	10 %
9.6. Proiect	-	-	-
	-	-	-
9.7. Standard minim de performanță			
➤ Realizarea referatului propus, participarea la cel puțin jumătate din totalul orelor de curs și seminar, iar la examenul final a unui subiect teoretic și a aplicației practice. Realizarea a 50% din cerințele criteriilor de evaluare.			

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar/laborator	Semnătura titularului de proiect
22.09.2025			-

Data avizării în departament	Director de departament	Decan
26.09.2025	Şef lucr.dr.ing. <i>Niculae Georgeta Claudia</i> (Semnătură)	Conf.univ.dr.ing. <i>Bădicioiu Marius</i> (Semnătură)